



	2023	2022
--	------	------

4 INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS

4.1	INGRESOS DE GESTIÓN	12,905,645	16,006,036
4.1.1	Impuestos	0	0
4.1.2	Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
4.1.3	Contribuciones de Mejoras	0	0
4.1.4	Derechos	0	0
4.1.5	Productos de Tipo Corriente	0	0
4.1.6	Aprovechamientos de Tipo Corriente	0	0
4.1.7	Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	12,905,645	16,006,036
4.1.8	Ingresos no comprendidos en las fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	0	0
4.2	PARTICIPACIONES, APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	1,672,385,139	2,601,892,412
4.2.1	Participaciones y Aportaciones	0	0
4.2.2	Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras ayudas	1,672,385,139	2,601,892,412
4.3	OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS	370,189,692	226,744,281
4.3.1	Ingresos Financieros	221,681	475,181
4.3.2	Incrementos por Variación de Inventarios	0	0
4.3.3	Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0
4.3.4	Disminución del Exceso de Provisiones	0	0
4.3.9	Otros Ingresos y Beneficios Varios	369,968,011	226,269,100
	Total Ingresos y otros Beneficios	2,055,480,476	2,844,642,729

5 GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS

5.1	GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	1,943,316,549	2,612,271,648
5.1.1	Servicios Personales	886,765,831	1,254,762,691
5.1.2	Materiales y Suministros	791,287,260	977,084,498
5.1.3	Servicios Generales	265,263,459	380,424,459
5.2	Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	0	0
5.2.1	Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Publico	0	0
5.2.2	Transferencias al Resto del Sector Publico	0	0
5.2.3	Subsidios y Subvenciones	0	0
5.2.4	Ayudas Sociales	0	0
5.2.5	Pensiones y Jubilaciones	0	0
5.2.6	Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
5.2.7	Transferencias a la Seguridad Social	0	0
5.2.8	Donativos	0	0
5.2.9	Transferencias al Exterior	0	0
5.3	Participaciones y Aportaciones	0	0
5.3.1	Participaciones	0	0
5.3.2	Aportaciones	0	0
5.3.3	Convenios	0	0
5.4	Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	0	0
5.4.1	Interese de la Deuda Publica	0	0
5.4.2	Comisiones de la Deuda Publica	0	0
5.4.3	Gastos de la Deuda Publica	0	0
5.4.4	Costo por Coberturas	0	0
5.4.5	Apoyos Financieros	0	0
5.5	OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS	66,088,656	110,528,314
5.5.1	Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencias y Amortizaciones	33,238,234	36,003,003
5.5.2	Provisiones	0	0
5.5.3	Disminución por Variación de Inventarios	0	0
5.5.4	Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Perdida o Deterioro y Obsolescencia	0	0
5.5.5	Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0	0
5.5.9	Otros Gastos	32,850,423	74,525,311
5.6	INVERSION PUBLICA	0	0
5.6.1	Inversion Publica no Capitalizable	0	0
	Total Gastos y Otras Perdidas	2,009,405,206	2,722,799,962

Resultado del Ejercicio (Ahorro /Desahorro)

46,075,271

(21,842,767)

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

ELABORO
L.G. JUAN MANUEL GALLEGOS MOTTE
SUBDIRECTOR DE FINANZAS

AUTORIZO
LIC. GREGORIO CASTAÑEDA HERNANDEZ
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN



Concepto	Año		Concepto	Año	
	2023	2022		2023	2022
1 ACTIVO			2 PASIVO		
1.1 ACTIVO CIRCULANTE			2 PASIVO CIRCULANTE		
1.1.1 Efectivo y Equivalentes de Efectivo	95,890,865	91,884,171	2.1.1 Cuentas por Pagar a Corto Plazo	59,579,815	35,437,421
			2.1.2 Documentos Por Pagar a Corto Plazo	0	0
1.1.2 Derechos a recibir Efectivo o Equivalentes	58,634,595	81,028,717	2.1.3 Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
			2.1.4 Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
1.1.3 Derechos a recibir Bienes o Servicios	816,864	0	2.1.5 Pasivos Diferidos a Corto Plazo	4,672,065	13,537,107
1.1.4 Inventarios	0	0	2.1.6 Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	85,181,065	83,051,734
1.1.5 Almacenes	420,658,456	276,356,533	2.1.7 Provisiones a Corto Plazo	61,824,897	43,835,868
1.1.6 Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	-34,764,392	-33,542,131	2.1.9 Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
1.1.9 Otros Activos Circulantes	0	0	Total de Pasivos Circulantes	211,267,842	175,862,130
Total de Activos Circulantes	541,236,387	415,727,290	2 PASIVO NO CIRCULANTE		
1.2 ACTIVO NO CIRCULANTE			2.2.1 Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
1.2.1 Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	2.2.2 Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
1.2.2 Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	2.2.3 Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
1.2.3 Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	3/ 1,141,518,475	1,141,518,475	2.2.4 Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
			2.2.5 Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
1.2.4 Bienes Muebles	3/ 889,149,125	874,311,163	2.2.6 Provisiones a Largo Plazo	0	0
			Total de Pasivo No Circulante	0	0
			TOTAL DEL PASIVO	211,267,842	175,862,130
			3 HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO		
			3 HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO	873,921,862	852,531,834

1.2.5	Activos Intangibles	477,213	477,213
1.2.6	Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes e Intangibles	-1,364,358,903	-1,337,653,685
1.2.7	Activos Diferidos	0	10,780,831
1.2.8	Estimación por pérdida o Deterioro de Activos No Circulantes	0	0
1.2.9	Otros Activos no Circulantes	0	0
TOTAL DE ACTIVOS NO CIRCULANTES		666,765,910	689,433,997
TOTAL DEL ACTIVO		1,208,022,297	1,105,161,287

3.1.1	Aportaciones	416,156,489	416,156,489
3.1.2	Donaciones de Capital	457,765,373	436,375,345
3.1.3	Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
3	HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO GENERADO	122,842,593	76,767,323
3.2.1	Resultados del Ejercicio: (Ahorro / Desahorro)	46,075,271	121,842,767
3.2.2	Resultados de Ejercicios Anteriores	76,767,322	-45,075,444
3.2.3	Revalúos	0	0
3.2.4	Reservas	0	0
3.2.5	Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
3	EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	0	0
Resultado por Posición Monetaria		0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios		0	0
Total Hacienda Pública/ Patrimonio		996,764,456	929,299,157
TOTAL DEL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO		1,208,022,297	1,105,161,287

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

ELABORO

 L.C. JUAN MANUEL GALLEGOS MOTTE
 SUBDIRECTOR DE FINANZAS

AUTORIZO

 LIC. GREGORIO CASTAÑEDA HERNÁNDEZ
 DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN



INSTITUTO NACIONAL DE PEDIATRÍA
Estado de Variación en la Hacienda Pública
Del 1ro al 30 de Septiembre 2023
(Pesos)

Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	TOTAL
Hacienda Pública / Patrimonio contribuido neto 2022	852,531,834				852,531,834
Aportaciones	416,156,489				416,156,489
Donaciones de Capital Recibidas	436,375,345				436,375,345
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0				0
Hacienda Pública / Patrimonio Generado neto de 2022		-45,075,444	121,842,767		76,767,323
Resultado del Ejercicio: Ahorro/(Desahorro)			121,842,767		121,842,767
Resultado de Ejercicios Anteriores		-45,075,444			-45,075,444
Revalúos					0
Reservas					0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores					0
Exceso o insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2022				0	0
Resultado por Posición Monetaria				0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				0	0
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2022	852,531,834	-45,075,444	121,842,767	0	929,299,157
Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2023	21,390,028				21,390,028
Aportaciones	0				0
Donaciones de Capital Recibidas	21,390,028				21,390,028
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0				0
Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio generado Neto del Ejercicio		121,842,767	-75,767,496		46,075,271
Resultado del Ejercicio: Ahorro/(Desahorro)			46,075,271		46,075,271
Resultado de Ejercicios Anteriores		-121,842,767	-121,842,767		0
Revalúos					0
Reservas					0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores					0
Cambios en el exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto 2023				0	0
Resultado por Posición Monetaria				0	0
Resultado Por Tenencia de Activos no monetarios				0	0
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2023	873,921,862	76,767,322	46,075,271	0	996,764,455

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

ELABORO

L.C. JUAN MANUEL GALLEGOS MOTTE
SUBDIRECTOR DE FINANZAS

AUTORIZO

LIC. GREGORIO CASTAÑEDA HERNÁNDEZ
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN

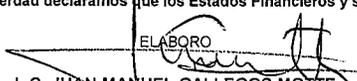


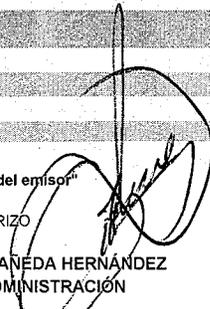
INSTITUTO NACIONAL DE PEDIATRÍA
Estado de Cambios en la Situación Financiera
Al 30 de Septiembre 2023 y Diciembre 2022
(Pesos)

Concepto		ORIGEN	APLICACIÓN
1	ACTIVO	33,174,953	136,035,963
1.1	ACTIVO CIRCULANTE	22,394,122	147,903,219
1.1.1	Efectivo y Equivalentes de Efectivo	-	4,006,694
1.1.2	Derechos a recibir Efectivo o Equivalentes	22,394,122	-
1.1.3	Derechos a recibir Bienes o Servicios	-	816,864
1.1.4	Inventarios	-	-
1.1.5	Almacenes	-	144,301,923
1.1.6	Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	-	1,222,261
1.1.9	Otros Activos Circulantes	-	-
1.2	ACTIVO NO CIRCULANTE	10,780,831	11,867,256
1.2.1	Inversiones Financieras a Largo Plazo	-	-
1.2.2	Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	-	-
1.2.3	Bienes inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	-	0
1.2.4	Bienes Muebles	-	14,837,962
1.2.5	Activos Intangibles	0	0
1.2.6	Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes e Intangibles	-	26,706,218
1.2.7	Activos Diferidos	10,780,831	-
1.2.8	Estimación por pérdida o Deterioro de Activos No Circulantes	-	-
1.2.9	Otros Activos no Circulantes	-	-
2	PASIVO	44,260,754	8,865,042
2.1	PASIVO CIRCULANTE	44,260,754	8,865,042
2.1.1	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	24,142,394	-
2.1.2	Documentos Por Pagar a Corto Plazo	-	-
2.1.3	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	-	-

2.1.4	Titulos y Valores a Corto Plazo	-	-
2.1.5	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	-	8,866,042
2.1.6	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	2,129,331	-
2.1.7	Provisiones a Corto Plazo	17,989,029	-
2.1.9	Otros Pasivos a Corto Plazo	-	-
2.2	PASIVO NO CIRCULANTE	-	-
2.2.1	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	-	-
2.2.2	Documentos por Pagar a Largo Plazo	-	-
2.2.3	Deuda Pública a Largo Plazo	-	-
2.2.4	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	-	-
2.2.5	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	-	-
2.2.6	Provisiones a Largo Plazo	-	-
3	HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO	143,232,795	75,767,497
3.1	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO	21,390,028	0
3.1.1	Aportaciones	-	-
3.1.2	Donaciones de Capital	21,390,028	-
3.1.3	Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
3.2	HACIENDA PÚBLICA /PATRIMONIO GENERADO	121,842,766	75,767,497
3.2.1	Resultados del Ejercicio: (Ahorro / Desahorro)	-	75,767,497
3.2.2	Resultados de Ejercicios Anteriores	121,842,766	-
3.2.3	Revalúos	-	-
3.2.4	reservas	-	-
	Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-	-
3.3	EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	-	-
	Resultado Por Posición Monetaria	-	-
	Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	-	-

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

ELABORO

 L.C. JUAN MANUEL GALLEGOS MOTTE
 SUBDIRECTOR DE FINANZAS

AUTORIZO

 LIC. GREGORIO CASTAÑEDA HERNÁNDEZ
 DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN



INSTITUTO NACIONAL DE PEDIATRIA
Estado de Flujos de Efectivo
Al 30 de Septiembre 2023 y Diciembre 2022
(Pesos)

	2023	2022
Flujos de Efectivo por Actividades de Operación		
Origen	2,022,630,052	2,770,117,420
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos de Tipo Corriente	0	0
Aprovechamientos de Tipo Corriente	0	0
Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	12,905,645	16,006,036
Ingresos no comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos en Ejercicios Fiscales Anteriores	0	0
Pendientes de Liquidación o Pago	0	0
Participaciones y Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas	1,672,385,139	2,601,892,412
Otros Origenes de Operación	337,339,268	152,218,972
Aplicación	1,943,316,549	2,612,271,648
Servicios Personales	886,765,831	1,254,762,691
Materiales y Suministros	791,287,260	977,084,498
Servicios Generales	265,263,459	380,424,459
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	0	0
Flujo Neto de Efectivo por Actividades de Operación	79,313,503	157,845,772
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	21,390,028	10,800,365
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	21,390,028	10,800,365
Otros Origenes de Inversion	0	0
Aplicación	21,370,978	144,803,004
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	39,717,682
Bienes Muebles	21,370,978	105,085,322
Otros Origenes de Inversion	0	0
Flujo Neto de Efectivo por Actividades de Inversión	19,051	-134,002,639
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	77,435,707	81,086,222
Endeudamiento Neto		
Interno	33,174,953	
Externo	44,260,754	30,308,976
Otros Origenes de Financiamiento		50,777,246
Aplicación	152,761,567	93,541,910
Servicios de la Deuda		
Interno	143,896,525	82,300,919
Externo	8,865,042	11,240,991
Otras Aplicaciones de Financiamiento		
Flujo neto de Efectivo por Actividades de Financiamiento	-75,325,861	-12,455,688
Incremento/(Disminución) Neta en el Ejercicio del Efectivo y Equivalentes al Efectivo	4,006,693	11,387,445
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	91,884,172	80,496,727
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	95,890,865	91,884,172

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

LABORO
L.C. JUAN MANUEL GALLEGOS MOTTE
SUBDIRECTOR DE FINANZAS

AUTORIZO
LIC. GREGORIO CASTAÑEDA HERNANDEZ
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN



INSTITUTO NACIONAL DE PEDIATRIA
Estado Analítico del Activo
Del 1ro al 30 de Septiembre 2023
(Pesos)

Concepto	Saldo inicial 1	Cargos del Periodo 2	Abonos del Periodo 3	Saldo Final 4=(1+2-3)	Variación del Periodo 5=(4-1)
1 ACTIVO	1,105,161,287	2,860,573,339	2,757,712,330	1,208,022,296	102,861,009
1.1 ACTIVO CIRCULANTE	415,727,290	2,832,650,294	2,707,141,197	541,236,387	125,509,097
1.1.1 Efectivo y Equivalentes	91,884,171	261,318,340	257,311,647	95,890,864	4,006,693
1.1.2 Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	81,028,717	1,609,728,655	1,632,122,777	58,634,595	22,394,122
1.1.3 Derechos a Recibir Bienes o Servicios	-	816,864	-	816,864	816,864
1.1.4 Inventarios	-	-	-	-	-
1.1.5 Almacenes	276,356,533	940,727,480	796,425,557	420,658,456	144,301,923
1.1.6 Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	33,542,131	604,617	1,826,878	34,764,392	1,222,261
1.1.9 Otros Activos Circulantes	-	19,454,338	19,454,338	-	-
1.2 ACTIVO NO CIRCULANTE	689,433,997	27,923,045	50,571,132	666,785,910	22,648,087
1.2.1 Inversiones Financieras a Largo Plazo	-	-	-	-	-
1.2.2 Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	-	-	-	-	-
1.2.3 Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,141,518,475	-	-	1,141,518,475	-
1.2.4 Bienes Muebles	874,311,183	21,390,029	6,562,087	889,149,125	14,837,962
1.2.5 Activos Intangibles	477,213	-	-	477,213	-
1.2.6 Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes e Intangibles	1,337,653,685	6,533,016	33,238,234	1,364,358,903	26,705,218
1.2.7 Activos Diferidos	10,780,831	-	10,780,831	0	10,780,831
1.2.8 Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	-	-	-	-	-
1.2.9 Otros Activos no Circulantes	-	-	-	-	-

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

ELABORO
L.C. JUAN MANUEL GALLEGOS MOTTE
SUBDIRECTOR DE FINANZAS

AUTORIZO
LIC. GREGORIO CASTAÑEDA HERNANDEZ
DIRECTOR DE ADMINISTRACION



INSTITUTO NACIONAL DE PEDIATRIA
Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos
Del 1ro al 30 de Septiembre 2023
(Pesos)

Denominación de la Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldos al Inicio del Periodo	Depuración o Conciliación	Saldo al Final del Periodo
DEUDA PUBLICA					
Corto Plazo					
Deuda Interna			0	0	0
Instituciones de Credito			0	0	0
Titulos y Valores			0	0	0
Arrendamientos Financieros			0	0	0
Deuda Externa			0	0	0
Organismos Financieros Internacionales			0	0	0
Deuda Bilateral			0	0	0
Titulos y Valores			0	0	0
Arrendamientos Financieros			0	0	0
Subtotal a Corto Plazo			0	0	0
Largo Plazo					
Deuda Interna			0	0	0
Instituciones de Credito			0	0	0
Titulos y Valores			0	0	0
Arrendamientos Financieros			0	0	0
Deuda Externa			0	0	0
Organismos Financieros Internacionales			0	0	0
Deuda Bilateral			0	0	0
Titulos y Valores			0	0	0
Arrendamientos Financieros			0	0	0
Subtotal a Largo Plazo			0	0	0
Otros Pasivos			175,862,130	35,395,712	211,257,842
Total Deuda y Otros Pasivos			175,862,130	35,395,712	211,257,842

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

ELABORO
L.C. JUAN MANUEL GALLEGOS MOTTE
SUBDIRECTOR DE FINANZAS

AUTORIZO
LIC. GREGORIO CASTAÑEDA HERNANDEZ
DIRECTOR DE ADMINISTRACION