



	2025	2024
Flujos de Efectivo por Actividades de Operación		
Origen	1,362,339,113	3,490,528,001
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos de Tipo Corriente	0	0
Aprovechamientos de Tipo Corriente	0	0
Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	17,572,209	28,000,598
Ingresos no comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos en Ejercicios Fiscales Anteriores	0	0
Pendientes de Liquidación o Pago	0	0
Participaciones y Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas	1,227,095,888	3,250,843,593
Otros Orígenes de Operación	117,671,016	211,683,810
Aplicación	1,554,629,813	3,572,173,155
Servicios Personales	676,751,221	1,505,824,399
Materiales y Suministros	704,241,589	1,401,233,216
Servicios Generales	173,637,004	665,115,540
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	0	0
Flujo Neto de Efectivo por Actividades de Operación	-192,290,700	-81,645,154
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	25,240,784	41,409,534
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	25,240,784	46,935,698
Otros Orígenes de Inversión	0	-5,526,164
Aplicación	25,918,507	64,809,959
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	-4,950,195	6,182,871
Bienes Muebles	10,577,057	15,203,255
Otros Orígenes de Inversión	20,291,645	43,423,833
Flujo Neto de Efectivo por Actividades de Inversión	-677,723	-23,400,425
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	276,959,102	270,452,461
Endeudamiento Neto		
Interno	201,113,132	190,851,387
Externo	75,845,970	79,601,074
Otros Orígenes de Financiamiento		
Aplicación	73,009,840	168,092,219
Servicios de la Deuda		
Interno	0	86,425,547
Externo	73,009,840	81,666,672
Otras Aplicaciones de Financiamiento		
Flujo neto de Efectivo por Actividades de Financiamiento	203,949,262	102,360,242
Incremento/(Disminución) Neta en el Ejercicio del Efectivo y Equivalentes al Efectivo	10,980,839	-2,685,337
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	92,804,259	95,489,596
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	103,785,098	92,804,259

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

ELABORO

L.C. JUAN MANUEL GALLEGOS MOTTE
SUBDIRECTOR DE FINANZAS

AUTORIZO

LIC. GREGORIO CASTAÑEDA HERNÁNDEZ
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN